



The economist-21st roundtable with the government of Greece
June 29 2017

Lights on: Power energy in Europe
What changes have been made in the regulatory framework?
New Memorandum provisions and Greece 's liberalization of the
market
Renewables as an opportunity for Greece

Nikolaos Chatziargyriou, President and CEO of HEDNO

Κυρίες και Κύριοι καλησπέρα σας.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά τους διοργανωτές του Economist για την ευκαιρία που δίνεται στον ΔΕΔΔΗΕ να συμμετάσχει σε ένα τόσο σημαντικό συνέδριο που αποτελεί πλέον θεσμό και σημείο αναφοράς για ολόκληρη την ελληνική οικονομία.

Όπως όλοι γνωρίζουμε, το ενεργειακό τοπίο στην Ελλάδα αλλά και πανευρωπαϊκά, διανύει μια περίοδο ραγδαίων προκλήσεων και αλλαγών. Η αγορά ενέργειας διανύει ίσως την πιο κρίσιμη μεταβατική της περίοδο.

Κινητήρια δύναμη αυτής της μετάβασης είναι οι υψηλές περιβαλλοντικές προδιαγραφές που έχουν τεθεί από την ΕΕ, με άμεση συνέπεια την ενθάρρυνση της ανάπτυξης των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, της διεσπαρμένης παραγωγής και της ενδυνάμωσης του ρόλου του πολίτη ως ενεργού καταναλωτή και παραγωγού, με στόχο την βελτίωση της αποδοτικότητας.

Οι Διαχειριστές της Διανομής Ηλεκτρικής ενέργειας, αποτελούν σήμερα το βασικό πυλώνα της Ευρωπαϊκής στρατηγικής για την αξιοποίηση του δυναμικού των ΑΠΕ, με στόχο τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και τη βελτίωση της ενεργειακής ασφάλειας και αποδοτικότητας.

Μέσα σε αυτό το νέο περιβάλλον, οι Διαχειριστές Διανομής είναι πλέον διαχειριστές ενός πολύπλοκου συστήματος ενέργειας.

Κυρίες και Κύριοι

Ο εθνικός ενεργειακός σχεδιασμός μας, έχει ως βασικό γνώμονα την οικοδόμηση ενός νέου ενεργειακού μοντέλου, ικανού να υποστηρίξει το



εγχείρημα της δίκαιης ανάπτυξης σε μια εποχή κλιματικής αλλαγής και οικονομικής κρίσης.

Τα δίκτυα, και στη χώρα μας, έχουν πρωταγωνιστικό ρόλο σε αυτό τον εθνικό ενεργειακό σχεδιασμό. Έτσι, ο ρόλος του ΔΕΔΔΗΕ, του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, μέσα σε αυτό το ιδιαίτερα απαιτητικό τοπίο που σας περιγράφω εν συντομία,

είναι πρωταγωνιστικός,

είναι κρίσιμος,

είναι καταλυτικός,

είναι καθοριστικός

για την επιτυχημένη μετεξέλιξη της ελληνικής αγοράς ενέργειας και την παροχή υψηλού επιπέδου υπηρεσιών σε χαμηλό κόστος, με ταυτόχρονη επίτευξη των υψηλών περιβαλλοντικών προδιαγραφών.

Ο ΔΕΔΔΗΕ τα τελευταία χρόνια καλείται να λειτουργήσει σε ένα πολύ δύσκολο περιβάλλον με αυξανόμενες απαιτήσεις και περιορισμούς και με νέους ρόλους που απαιτούνται στο συνεχώς μεταβαλλόμενο πεδίο στην αγορά ενέργειας.

Παρ' όλες όμως τις ασφυκτικές οικονομικές συνθήκες λόγω των γνωστών προβλημάτων ρευστότητας της αγοράς, κατάφερε τα τελευταία χρόνια να ανταποκριθεί με ιδιαίτερη επιτυχία στον ρόλο του, επιλύοντας χρονίζοντα προβλήματα, δρομολογώντας έργα που ήταν από καιρό βαλτωμένα και βελτιώνοντας σημαντικά την αποτελεσματική και αποδοτική λειτουργία του.

Ο ΔΕΔΔΗΕ, ως βασικός συντελεστής της μετάβασης στην οικονομία του μηδενικού άνθρακα και στα εξελιγμένα συστήματα του μέλλοντος, έχει χαράξει μια νέα πορεία, με βασικό γνώμονα τον εκσυγχρονισμό του.

Η βασική του πρόκληση είναι η μετεξέλιξή του σε μια σύγχρονη εταιρεία διανομής, ικανής να αντιμετωπίσει τις διαρκώς αυξανόμενες προκλήσεις για αξιόπιστη και υψηλής ποιότητας ηλεκτρική ενέργεια προσαρμοσμένη στις απαιτήσεις της "ψηφιακής" οικονομίας.

Στόχος του να αναπτύξει όλες τις απαραίτητες υποδομές που θα φέρουν σημαντικά οφέλη για την οικονομία, τον πολίτη και το περιβάλλον.

Στο νέο επιχειρησιακό του σχεδιασμό, περιλαμβάνει στρατηγικά έργα με συνολική επένδυση 1,25 δισ. ευρώ έως το 2020.



Τα έργα αυτά αποτελούν κεντρικό άξονα αλλά και καταλύτη για τον εκσυγχρονισμό του, ενώ σηματοδοτούν την πορεία της εταιρίας στο προσεχές μέλλον. Αποτελούν μέρος του προγράμματος μετασχηματισμού του ΔΕΔΔΗΕ προς μια σύγχρονη εταιρία διαχείρισης δικτύων μέσω ψηφιοποιημένων λειτουργιών και νέων εργαλείων σχεδιασμού και ανάπτυξης του δικτύου διανομής σε όλη την ηπειρωτική χώρα και τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Τα στρατηγικά αυτά έργα καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα εκσυγχρονισμού τεχνολογιών, όπως τα έξυπνα δίκτυα και η τηλεμέτρηση, αλλά και έργα εκσυγχρονισμού πολλών εσωτερικών λειτουργιών της εταιρίας, με οδηγό τις νέες εξελίξεις σε Ευρωπαϊκό επίπεδο.

Τα έξυπνα νησιά, δηλαδή νησιά με πολύ μεγάλη διείσδυση ΑΠΕ, αποτελούν άλλον ένα τομέα που ο ΔΕΔΔΗΕ δίνει στρατηγική έμφαση και φιλοδοξεί να παίξει πρωταγωνιστικό ρόλο και στην Ευρώπη.

Πρέπει σε αυτό το σημείο να τονίσω ότι όλα αυτά τα έργα, ιδιαίτερα οι επενδύσεις σε έξυπνα δίκτυα που δρομολογεί ο ΔΕΔΔΗΕ, θα επιτρέψουν τη μεγαλύτερη και αποδοτικότερη ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο ενεργειακό ισοζύγιο. Παράλληλα θα ανοίξουν το δρόμο για την ενεργοποίηση του πολίτη ως καταναλωτή και ταυτόχρονα ως παραγωγού.

Κυρίες και κύριοι,

Αν ο ΔΕΔΔΗΕ δεν υλοποιήσει σήμερα και μέσα στα επόμενα λίγα χρόνια τα απαραίτητα στρατηγικά έργα υποδομών, τότε ο νευραλγικός, για την έξοδο από την κρίση και την ανάκαμψη της οικονομίας μας, τομέας της ενέργειας, θα μείνει πίσω ανεπιστρεπτί, ή τουλάχιστον για πολλά χρόνια.

Δεν θα μπορέσει να λειτουργήσει αποτελεσματικά στις συνθήκες της νέας αγοράς, πόσο μάλλον να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις που έρχονται ταχύτατα, όπως την μεγάλη διείσδυση αποκεντρωμένης παραγωγής, τις ενεργειακές κοινότητες, την δημιουργία τοπικών αγορών, τις πλατφόρμες επικοινωνίας ενεργών καταναλωτών, την ηλεκτροκίνηση, τις συσκευές αποθήκευσης, τα έξυπνα νησιά, και τόσα άλλα.

Δεν είναι τυχαίο ότι στην Ευρώπη 600 δις ευρώ περίπου θα επενδυθούν στα Δίκτυα Ηλεκτρικής Ενέργειας μέχρι το 2020, εκ των οποίων τα 400 δις ευρώ, δηλαδή τα 2/3, θα υλοποιηθούν στα Δίκτυα Διανομής.



Είναι λοιπόν σαφές και αδιαμφισβήτητο, ότι ο ΔΕΔΔΗΕ πρέπει να συνεχίσει να επενδύει στις κρίσιμες υποδομές του, να συνεχίσει να αξιοποιεί τους εξειδικευμένους επιστήμονες της χώρας μας, να συνεχίσει να εξελίσσεται σε μια σύγχρονη τεχνολογικά εταιρία με νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Η συνέχιση αυτής της πορείας είναι μονόδρομος αν θέλουμε να πετύχουμε την επιστροφή της οικονομίας μας στην ανάπτυξη.

Για να συνεχίσουμε το δύσκολο αυτό έργο μας, θα πρέπει να υιοθετηθεί ένα σύγχρονο ρυθμιστικό πλαίσιο που θα στηρίξει την επιχειρηματική δραστηριότητα του ΔΕΔΔΗΕ. Το πλαίσιο αυτό θα πρέπει να αναγνωρίσει τον ιδιαίτερα διευρυμένο ρόλο του Διαχειριστή στις νέες συνθήκες της αγοράς και να ενθαρρύνει την ανάπτυξη τεχνολογικής καινοτομίας. Θα πρέπει να παράσχει κίνητρα για τις επενδύσεις στα έξυπνα δίκτυα αλλά και στη διαχείριση ενός πολύ μεγάλου όγκου δεδομένων, επενδύσεις οι οποίες μπορούν να εξασφαλίσουν την ποιότητα λειτουργίας και ασφάλειας των δικτύων και παράλληλα να μειώσουν μεσοπρόθεσμα το λειτουργικό κόστος αυξάνοντας την αποδοτικότητα. Είναι σημαντικό σε αυτή την φάση να ενισχυθεί η επενδυτική δυναμική στα δίκτυα που παρατηρείται και σε όλες τις άλλες ευρωπαϊκές χώρες.

Επιπλέον,

Η εθνική και ενεργειακή νομοθεσία θα πρέπει να προσαρμοσθεί, δίνοντας τη μέγιστη δυνατότητα ευελιξίας στον Διαχειριστή, ώστε να μπορέσει να διατελέσει με επιτυχία τον ρόλο του ως ανεξάρτητου φορέα της λειτουργίας της αγοράς προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.

Κυρίες και κύριοι,

Ο ΔΕΔΔΗΕ αποτελεί μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Η υιοθέτηση "έξυπνων" λύσεων και καινοτομίας είναι το κλειδί για τον μετασχηματισμό του ΔΕΔΔΗΕ σε μια σύγχρονη εταιρεία που θα αποτελέσει τον βασικό μοχλό ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και κατ'επέκταση όλων των νευραλγικών τομέων της ελληνικής οικονομίας.



Τώρα είναι η κατάλληλη στιγμή για να του δοθεί η δυνατότητα να διανέμει μια διαφορετική ενέργεια,

την ενέργεια της ανάπτυξης,

την ενέργεια της καινοτομίας,

την ενέργεια της προόδου,

την ενέργεια του εκσυγχρονισμού,

την ενέργεια της εξέλιξης.

Σας ευχαριστώ πολύ.