



Ομιλία κ. Αθ. Μισθανίτη, Διευθύνοντος Συμβούλου ΔΕΔΔΗΕ στην Ημερίδα: «Η Ελλάδα μπροστά στις προκλήσεις της ενεργειακής μετάβασης» (ΥΠΕΝ-83ηΔΕΘ)

Κύριε Υπουργέ,
Κυρίες και Κύριοι

Καλημέρα σας.

Είναι ιδιαίτερη τιμή μου να βρίσκομαι σήμερα εδώ στην ημερίδα του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τις προκλήσεις της ενεργειακής μετάβασης της χώρας μας.

Η ελληνική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας βρίσκεται σε μια διαρκή αναδιάρθρωση την τελευταία δεκαετία, ιδιαίτερα μετά την ψήφιση του νόμου 4001/2011 που άνοιξε ουσιαστικά το δρόμο για την πλήρη απελευθέρωσή της.

Ο ίδιος νόμος προέβλεπε τον ιδιοκτησιακό διαχωρισμό (ownership unbundling) των δραστηριοτήτων παραγωγής/προμήθειας και διαχείρισης δικτύων και οδήγησε στη δημιουργία του ΔΕΔΔΗΕ από την απόσχιση του κλάδου Διανομής της ΔΕΗ Α.Ε.

Την 1^η Μαΐου 2012, ξεκίνησε η λειτουργία της νέας ανεξάρτητης Εταιρίας ΔΕΔΔΗΕ, δηλαδή του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας.

Ο ΔΕΔΔΗΕ, με συνολικό ανθρώπινο δυναμικό περίπου 7.000 ατόμων, ξεκίνησε να διαχειρίζεται το Δίκτυο Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας όλης της χώρας μας, με συνολικό μήκος περίπου 237.000 χλμ ενώ είναι ο καθ' ύλην αρμόδιος για τη λειτουργία, τη διαχείριση και την ασφάλεια των ηλεκτρικών συστημάτων των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.

Η περίοδος που ακολούθησε μέχρι και σήμερα ήταν ιδιαίτερα απαιτητική για τον Διαχειριστή, σε ένα περιβάλλον που μεταβαλλόταν συνεχώς. Ο ΔΕΔΔΗΕ ωστόσο, ανέλαβε και άσκησε το ρόλο του ανταποκρινόμενος στα θεσμικά και λειτουργικά καθήκοντά του με επιτυχία, παρά τις πολλές δυσκολίες που αντιμετώπισε και συνεχίζει να αντιμετωπίζει.



Αναφέρομαι κυρίως στις ελλείψεις προσωπικού, ιδιαίτερα του εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού, στους περιορισμούς στο ανώτατο όριο αποδοχών, αλλά και στους ανελαστικούς σε αρκετές περιπτώσεις κανονισμούς λειτουργίας του.

Για να ανταποκριθεί με επάρκεια στο ρόλο του ο ΔΕΔΔΗΕ και να αναβαθμίσει την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών του προς τον καταναλωτή με ταυτόχρονη μείωση του κόστους, θα πρέπει να έχει στη διάθεσή του όλα τα απαραίτητα εφόδια.

Οι συνθήκες της νέας αγοράς είναι ιδιαίτερα απαιτητικές και οι νέες προκλήσεις όπως η μεγάλη διείσδυση αποκεντρωμένης παραγωγής, οι ενεργειακές κοινότητες, η δημιουργία τοπικών αγορών, οι πλατφόρμες επικοινωνίας ενεργών καταναλωτών, η ηλεκτροκίνηση, οι συσκευές αποθήκευσης, τα έξυπνα νησιά και τόσα άλλα, έρχονται ταχύτατα.

Αν ο ΔΕΔΔΗΕ δεν υλοποιήσει σήμερα και μέσα στα επόμενα λίγα χρόνια τα απαραίτητα στρατηγικά έργα υποδομών, τότε ο νευραλγικός, για την έξοδο από την κρίση και την ανάκαμψη της οικονομίας μας, τομέας της ενέργειας, θα μείνει πίσω ανεπιστρεπτί, ή τουλάχιστον για πολλά χρόνια.

Επιτρέψτε μου να τονίσω για μια ακόμη φορά πως ο ΔΕΔΔΗΕ είναι η Εταιρία που βρίσκεται κατ' εξοχήν στην πρώτη γραμμή και έρχεται σε άμεση επαφή με όλους τους πολίτες της χώρας, έχοντας τον κύριο ρόλο στην διασύνδεση τους με το ηλεκτρικό δίκτυο, στην αποκατάσταση των βλαβών, στην ορθή καταμέτρηση της κατανάλωσης, κλπ.

Ο ΔΕΔΔΗΕ αποτελεί πλέον κεντρικό παίκτη της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, με διευρυμένες ευθύνες και καθήκοντα.

Το όραμα του είναι ο καλύτερος δυνατός συνδυασμός ποιότητας υπηρεσιών και χαμηλού λειτουργικού κόστους με κύρια συμβολή στην προστασία του περιβάλλοντος.

Η στρατηγική μας βασίζεται **σε δύο βασικούς πυλώνες, στον εκσυγχρονισμό των Δικτύων και στον ταυτόχρονο εκσυγχρονισμό της ίδιας της Εταιρίας** με τον αυτοματισμό πολλών εσωτερικών λειτουργιών της, έχοντας πάντα το βλέμμα στραμμένο στις νέες τάσεις στο χώρο του ηλεκτρισμού.



Στον πυρήνα αυτού του πλάνου βρίσκονται 12+1 στρατηγικά έργα, συνολικής επένδυσης 1,25 δις ευρώ, μέσα από τα οποία στοχεύουμε στον εταιρικό μετασχηματισμό και εκσυγχρονισμό του ΔΕΔΔΗΕ, με έμφαση στην αυτοματοποίηση του δικτύου, με έργα όπως τα σύγχρονα Κέντρα Ελέγχου Δικτύων, την εγκατάσταση συστήματος γεωγραφικών πληροφοριών, την τηλεμέτρηση, τη βελτίωση της εξυπηρέτησης του πελάτη με νέα πληροφοριακά συστήματα εξυπηρέτησης αλλά και τηλε-εξυπηρέτησης, τα Έξυπνα Νησιά καθώς και με έργα που στοχεύουν στη βελτίωση των εσωτερικών λειτουργιών της επιχείρησης όπως για παράδειγμα το Σύστημα Ενιαίας Διαχείρισης Πληροφοριών, το οποίο θα μας παρέχει τη δυνατότητα βελτιστοποίησης των εταιρικών διαδικασιών και λήψης αποφάσεων μέσω μιας ενιαίας πλατφόρμας διαχείρισης πληροφοριών.

Η στενή τήρηση του χρονοδιαγράμματος ολοκλήρωσης αυτών των έργων, αποτελεί προτεραιότητα για όλες τις αρμόδιες διευθύνσεις της Εταιρίας, με αποτέλεσμα να καταγράφεται μεγάλη πρόοδος στην υλοποίησή τους.

Τα στρατηγικά αυτά έργα είναι απαραίτητα για να μπορέσει ο ΔΕΔΔΗΕ να υποστηρίξει τις νέες συνθήκες της αγοράς προμήθειας ηλεκτρισμού, τη μεγάλη διείσδυση της αποκεντρωμένης παραγωγής, την προώθηση της εξοικονόμησης ενέργειας, τους ενεργούς καταναλωτές, που θα είναι και παραγωγοί, τους ενεργειακούς συνεταιρισμούς, την ηλεκτροκίνηση, την αποθήκευση, τα έξυπνα νησιά, κλπ.

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτών των στρατηγικών μας έργων αποτελεί η Ξάνθη, η οποία μεταμορφώνεται στην πρώτη «Έξυπνη» ενεργειακή πόλη. Η Ξάνθη είναι ο πιλότος των νέων τεχνολογιών, καινοτόμων ιδεών και διαδικασιών υλοποίησης των στρατηγικών έργων του ΔΕΔΔΗΕ.

Είναι η πόλη στην οποία προχωράμε και υλοποιούμε με πολύ ταχείς ρυθμούς κρίσιμα στρατηγικά μας έργα, όπως η ψηφιακή απεικόνιση δικτύου και καταναλωτών, η οποία περιλαμβάνει τη γεωγραφική-ψηφιακή αποτύπωση του συνόλου των χρηστών του δικτύου και την ψηφιακή απεικόνιση του δικτύου στο σύστημα Γεωγραφικών πληροφοριών (GIS) και τη διασύνδεση του δικτύου με το καλώδιο παροχής του τελικού χρήστη.

Με τα δύο αυτά έργα και τη σύνδεση των πελατών στο δίκτυο εξασφαλίζουμε τη βελτίωση και αξιοπιστία των δεικτών ποιότητας



ενέργειας, τη βελτίωση ποιότητας εργασίας και αποδοτικότητας προσωπικού, τη δυνατότητα έγκαιρης ενημέρωσης των καταναλωτών μας σε περιπτώσεις προγραμματισμένων και μη διακοπών καθώς και τη δυνατότητα εντοπισμού των σφαλμάτων στο δίκτυο, μέσω των ειδοποιήσεων των καταναλωτών μας στο Call center.

Επιπλέον, αυτοματοποιούμε το Δίκτυο Μέσης Τάσης της πόλης, το οποίο ανασχεδιάστηκε και υπολογίστηκαν οι βέλτιστες τομές με γνώμονα τη μείωση των απωλειών ενέργειας και εκσυγχρονίστηκε με την εγκατάσταση 24 σύγχρονων τηλεχειριζόμενων διακοπών (διακόπτες στο $\frac{1}{4}$ των Υποσταθμών της πόλης) και 106 συσκευών με τηλεσήμανση για άμεσο εντοπισμό των σφαλμάτων ενώ ξεκινά άμεσα και η εγκατάσταση 80 επιπλέον αντίστοιχων συσκευών στο εναέριο Δίκτυο του Νομού.

Τα πρώτα αποτελέσματα είναι πράγματι εντυπωσιακά, καθώς έχουμε ήδη πετύχει (με βάση δύο ξεχωριστές μετρήσεις- ΔΕΔΔΗΕ και Πανεπιστήμιο Ξάνθης) τη μείωση στις απώλειες ενέργειας στο Δίκτυο κατά 41% ή κατά 489 Mwh. Δηλαδή με ελάχιστες επενδυτικές δαπάνες, εξοικονομήσαμε την ενέργεια που καταναλώνει ένας οικισμός 400 περίπου κατοίκων.

Οι στόχοι μας με την ολοκλήρωση του έργου αυτοματοποίησης, είναι ο εντοπισμός του σημείου βλάβης σε λιγότερο από 5 λεπτά, η επανατροφοδότηση του 80% των πελατών σε λιγότερο από 12 και η επανατροφοδότηση του υπόλοιπου 20% των πελατών σε λιγότερο από 30 λεπτά.

Κυρίες και κύριοι, η Ξάνθη είναι η πρώτη έξυπνη πόλη του ΔΕΔΔΗΕ, είναι η πόλη που με την ολοκλήρωση των έργων, θα αντικατοπτρίζει πως θα είναι τα έξυπνα δίκτυα του μέλλοντος σε όλη τη χώρα.

Παράλληλα με τον εκσυγχρονισμό των κρίσιμων υποδομών μας, για τον άμεσο και πιο αποτελεσματικό εσωτερικό μετασχηματισμό του ΔΕΔΔΗΕ, προχωράμε σε μελέτη ανάλυσης των αναγκών για προσωπικό και στην αλλαγή της κατανομής του ανθρώπινου δυναμικού μας, δίνοντας έμφαση στο εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό και δευτερευόντως στο διοικητικό. Εξετάζουμε προσεκτικά το πλάνο αποχωρήσεων/προσλήψεων, προκειμένου να διασφαλίσουμε την επάρκεια προσωπικού σε όλες της νευραλγικές διευθύνσεις της Εταιρίας.



Κυρίες και Κύριοι,

Ο ΔΕΔΔΗΕ σήμερα έχει γυρίσει σελίδα και μετασχηματίζεται σε μια σύγχρονη Εταιρία, η οποία με σύμμαχο την τεχνολογία και την καινοτομία, θα υλοποιήσει έργα υποδομής που θα οδηγήσουν στη ριζική αναβάθμιση της ελληνικής αγοράς ενέργειας και θα «θωρακίσουν» την ομαλή μετάβασή της στο νέο μοντέλο λειτουργίας της.

Σας ευχαριστώ πολύ.